

## Projet de restructuration des centres de santé

### Statut et rémunération des médecins des Centre de Santé MGEN

CPN du 14/02/2012



- **Présentation du projet**
- **Présentation des hypothèses et résultats chiffrés du nouveau système de rémunération 100% à l'activité**
  - Périmètre et bases de calculs
  - Médical
  - Imagerie médicale
  - Dentaire



# Changement des statuts et de la rémunération des médecins



- Contexte
  - Dénonciation de la CC MGEN prorogée tous les 6 mois depuis 2004
  - Déficits très importants nécessitant de développer le CA des structures,
  - Savoir être attractifs auprès des médecins et donc nécessité de valoriser leur rémunération
- Principes :
  - Application du code du travail
  - Révision du mode de rémunération basée à 100% sur l'activité
- Proposer un dispositif transitoire d'accompagnement personnalisé aux médecins désireux de s'inscrire dans ce nouveau système



- **Présentation du projet**

- **Présentation des hypothèses et résultats chiffrés du nouveau système de rémunération 100% à l'activité :**

- ➔ **Périmètre et bases de calculs**

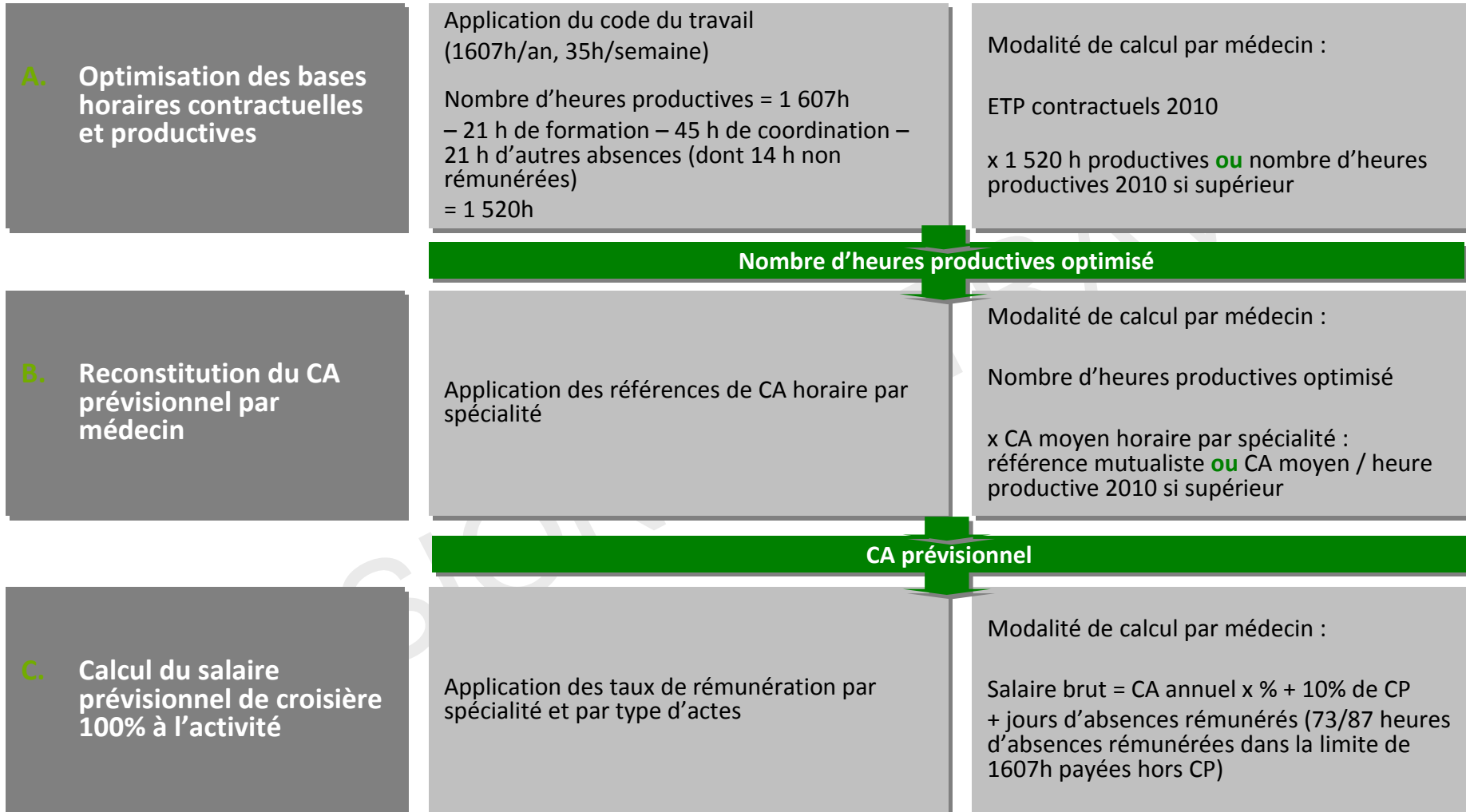
- Médical
- Imagerie médicale
- Dentaire



- Le présent document synthétise les travaux de simulation réalisés permettant
  - D'expliquer les évolutions de CA.
  - De présenter les taux de rémunération et leurs conséquences.
- Les simulations concernent les médecins actuellement M2 et les radiologues
  - Echantillon = 78% des médecins présents au 01/01/10. Ont été exclus :
    - Les internes du CSP,
    - Les médecins du Centre de Bilans de Strasbourg,
    - Les médecins sortis dans l'année 2010,
    - Les médecins en congés pour longue maladie ou congés maternité/parental,
    - Les atypies : coordonateurs, mandats ...
- Les travaux de simulation ont été réalisés sur la base des données 2010



# Méthodologie de calcul



- Les CA horaires prévisionnels proposés par spécialité se réfèrent des bonnes pratiques
  - Dans la pratique médicale elle-même :
    - Part des actes techniques réalisés (ATM, ADE, ADI) par les spécialistes du centre
    - Pratiques médicales,
    - Typologie de patientèle.
  - Dans la cotation des actes :
    - Niveau de connaissance des nomenclatures par les praticiens (NGAP aussi bien que CCAM)
    - Exhaustivité, qualité et précision du codage : dans l'intérêt même du centre et des praticiens
- Lorsqu'ils sont disponibles, les CA horaires sont ceux utilisés dans l'étude du RNCSM (médecine générale, 4 spécialités médicales, la radiologie et l'omnipraticque dentaire)

Ces CA horaires « ont été sélectionnés et modélisés à partir :

- Des bonnes pratiques existantes dans les centres de santé mutualistes, CPAM, associatifs,
- Des retours d'expérience des gestionnaires de centres de santé membres du Comité Opérationnel qui a accompagné et validé tous les travaux».



- **Présentation du projet**

- **Présentation des hypothèses et résultats chiffrés du nouveau système de rémunération 100% à l'activité**

- Périmètre et bases de calculs

- ➔ Médical**

- Imagerie médicale

- Dentaire





# MEDICAL : Reconstitution du CA prévisionnel



## Références de CA moyen / H / spécialité

	Passages / H	CA / passage	CA moyen / H	Taux de remplissage	CA moyen / h
MEDECINE GENERALE	4	23	92	98%	90,16
OPHTALMOLOGIE	4	42	168	98%	164,64
O.R.L.	3	44	132	98%	129,36
GYNECOLOGIE	3	44	132	98%	129,36
CARDIOLOGIE	3	54	162	98%	158,76
DERMATOLOGIE	4	31	124	98%	121,52
ANGIOLOGUE (DOPPLER)	2	75	150	98%	147,00
ANGIOLOGUE	4	23	92	98%	90,16
PSYCHIATRIE	3	41	123	98%	120,54
NEUROLOGIE	3	41	123	98%	120,54
ENDOCRINOLOGIE	3	33	99	98%	97,02
GASTRO-ENTEROLOGIE	3	35	105	98%	102,90
MEDECINE PHYSIQUE	3	44	132	98%	129,36
HOMEOPATHE	4	23	92	98%	90,16
RHUMATOLOGIE	3,5	35	122,5	98%	120,05
UROLOGIE - ANDROLOGIE	3	44	132	98%	129,36
PNEUMOLOGIE	3	44	132	98%	129,36
NUTRITIONNISTE	4	23	92	98%	90,16
PEDIATRIE	3	28	84	98%	82,32

Pour les autres spécialités médicales, les CA / H utilisés sont ceux de 2010



# MEDICAL : Reconstitution du CA prévisionnel

## Modalités de construction des CA par passage

	CS	C2/CSC	ATM/ADE	CA/passage
Ophtalmologie	5%	15%	80%	<b>41,90</b>
ORL	25%	35%	40%	<b>43,90</b>
Gynécologie	50%	15%	35%	<b>44,05</b>
Cardiologie	10%	70%	20%	<b>54,13</b>
Dermatologie	60%	5%	35%	<b>31,35</b>

Le modificateur U (non programmés) de 25 € peut être appliqué sur de nombreux actes

Certains actes à tarifs élevés n'ont pas été pris en compte dans ces moyennes (OCT en OPH, stérilet en gynéco ...).

Actes de référence	Tarifs de référence
CS	28,00
C2	46,00
CSC (cardio)	45,73
ATM OPH	42,00
ATM audiométrie et ORL	52,00
Echo abdominale	56,70
Echo par voie endo	75,60
Echo cardiaque	95,66
ATM dermato	35,00



# MEDICAL : Bases de calcul du salaire prévisionnel



## Principe :

- Les taux ci-dessous sont appliqués au CA par type d'actes selon la répartition 2010

Types d'actes	Omnipratique médicale		Médecine spécialisée	
	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	40,0%	44,0%	35,0%	38,5%
Actes techniques médicaux	35,0%	38,5%	35,0%	38,5%
Actes d'imagerie			15,0%	16,5%
Actes d'échographie	35,0%	38,5%	35,0%	38,5%



# Résultats : Médecine générale



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	6,25	9 188	722 193	79	475 162	65,79%	76 060	-3%
Prévisionnel	6,25	9 828	891 212	91	402 217	45,13%	<b>64 383</b>	29%
		+ 6.97%	+ 23.40%		- 15.35%			+ 32.11 pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **52 068**

CA moyen / H cible	Répartition du CA 2010		Taux de rémunération		
90.16 € / H (= 23€ x 4 = 92 € / H à 98% de tx de remplissage)	Consultations	100%		Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
			Consultations	40,0%	44,0%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Angiologie



ANGIOLOGIE	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	0,32	511	43 402	85	24 627	56,74%	75 874	11%
Prévisionnel	0,32	511	46 449	91	20 337	43,78%	<b>62 657</b>	31%
		+ 0%	+ 7.02%		- 17.42%			+ 19.43pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **58 399**

ANGIOLOGUE (DOPPLER)	2010	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	1,72	2 482	320 167	129	122 003	38,11%	70 774	43%	
Prévisionnel	1,72	2 698	399 594	148	158 410	39,64%	<b>91 894</b>	37%	
		+ 8.72%	+ 24.81%		+ 29.84%			- 5.29pts	

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **73 436**

CA moyen / H cible  
Sans Doppler : 90.16 € / H  
(= 23€ x 4 = 92 € / H à 98% de tx de remplissage)

Avec Doppler : 147 € / H  
(= 75€ x 2 = 150 € / H à 98% de tx de remplissage)

#### Répartition du CA 2010

Consultations	78,5%
Actes techniques	21%
Actes d'échographie	0,5%

Consultations	2%
Actes techniques	5%
Actes d'échographie	93%

#### Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	40,0%	44,0%
Actes techniques	35,0%	38,5%
Actes d'échographie	35,0%	38,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Autres spécialités en Omnipratique



ACUPUNCTURE HOMEOPATHIE MESOTHERAPIE	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	0,84	1 381	108 088	69	66 403	61,43%	78 957	4%
Prévisionnel	0,84	1 381	134 433	97	59 507	44,26%	<b>70 757</b>	30%
		+ 0%	+ 24.37%		- 10.39%			+ 26.53pts

CA moyen / H cible : 90.16 €/h = 23€ x 4 = 92 € / H à 98% de tx de remplissage)

ALLERGOLOGUE*	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	0,31	516	53 879	104	23 810	44,19%	76 596	29%
Prévisionnel	0,31	516	53 879	104	21 151	39,26%	<b>68 040</b>	38%
		+ 0%	+ 0%		- 11.17%			+ 8.52pts

NUTRITION	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	0,10	152	5 794	38	4 993	86,17%	50 407	-33%
Prévisionnel	0,10	152	10 286	68	4 702	45,71%	<b>47 472</b>	28%
		+ 0%	+ 77.53%		- 5.82%			+ 60.28pts

CA moyen / H cible : 67.62 €/h = 23€ x 3 = 69 € / H à 98% de tx de remplissage)

MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE



\* CA / H égale à celui de 2010, c'est-à-dire non optimisé

# Résultats : Cardiologie



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	3,85	5 533	782 519	135	325 415	41,59%	84 622	35%
Prévisionnel	3,85	6 011	961 643	160	380 036	39,52%	<b>98 826</b>	38%
		+ 8.65%	+ 22.89%		+ 16.79%			+ 2.14 pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010

80 201

CA moyen / H cible

158.76 € / H  
(= 54 € x 3 = 162 € / H à 98%  
de taux de remplissage)

Répartition du CA 2010

Consultations	50%
Actes techniques	15%
Actes d'échographie	35%

Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	35,0%	38,5%
Actes techniques	35,0%	38,5%
Actes d'échographie	35,0%	38,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Gynécologie



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	10,85	16 865	1 465 897	85	756 791	51,63%	69 772	18%
Prévisionnel	10,85	17 384	2 248 746	129	885 191	39,36%	<b>81 610</b>	38%
		+ 3.08 %	+ 53.40%		+ 16.97%			+ 19.32 pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010

53 161

CA moyen / H cible

129.36 €/ H  
 (= 44 € x 3 = 132 € / H à 98%  
 de taux de remplissage)

Répartition du CA 2010

Consultations	84%
Actes techniques	3%
Actes d'échographie	13%

Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	35,0%	38,5%
Actes techniques	35,0%	38,5%
Actes d'échographie	35,0%	38,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE



# Résultats : Ophtalmologie



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	6,80	10 416	1 192 410	117	551 586	46,26%	81 058	27%
Prévisionnel	6,80	10 624	1 750 820	165	693 831	39,63%	<b>101 962</b>	37%
		+ 2%	+ 46.83%		+ 25.79%			+ 10.80pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010

69 473

CA moyen / H cible	Répartition du CA 2010		Taux de rémunération		
164.64 € / H (= 42 € x 4 = 168 € / H à 98% de taux de remplissage)	Consultations	64%		Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
	Actes techniques	35%	Consultations	35,0%	38,5%
	Actes d'échographie	1%	Actes techniques	35,0%	38,5%
			Actes d'échographie	15,0%	16,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Dermatologie



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	3,63	5 529	642 259	113	296 807	46,21%	81 803	27%
Prévisionnel	3,63	5 672	712 005	126	281 058	39,47%	<b>77 462</b>	38%
		+ 2.59 %	+ 10.86%		- 5.31 %			+ 10.30 pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010

69 814

CA moyen / H cible

121.52 €/ H  
 (= 31 € x 3 = 124 € / H à 98%  
 de taux de remplissage)

Répartition du CA 2010

Consultations	80%
Actes techniques	20%

Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	35,0%	38,5%
Actes techniques	35,0%	38,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : O.R.L



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	2,83	4 360	544 085	124	230 737	42,41%	81 406	34%
Prévisionnel	2,83	4 412	589 359	134	233 146	39,56%	<b>82 256</b>	37%
		+ 1.18%	+ 8.32%		+ 1.04%			+ 3.59pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **75 984**

### CA moyen / H cible

129.36 € / H  
 (= 44 € x 3 = 132 € / H à 98%  
 de taux de remplissage)

### Répartition du CA 2010

Consultations	49%
Actes techniques	51%

### Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	35,0%	38,5%
Actes techniques	35,0%	38,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Rhumatologie



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	2,56	3 957	335 011	89	162 287	48,44%	63 482	11%
Prévisionnel	2,56	4 016	484 627	121	189 630	39,13%	<b>74 178</b>	38%
		+ 1.49%	+ 44.66%		+ 16.85%			+ 27.30pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010

44 271

CA moyen / H cible  
120.05 € / H  
(= 35 € x 3,5 = 122.5 € / H à 98% de taux de remplissage)

Répartition du CA 2010

Consultations	78%
Actes techniques	20%
Actes d'échographie	2%

Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	35,0%	38,5%
Actes techniques	35,0%	38,5%
Actes d'échographie	15,0%	16,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Résultats : Psychiatre



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	3,47	5 847	526 953	85	299 605	56,86%	86 415	9%
Prévisionnel	3,47	6 010	732 983	122	288 620	39,38%	<b>83 247</b>	38%
		+ 2.78%	+ 39.10		-3.67%			+ 28.92pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **59 961**

<p>CA moyen / H cible</p> <p>120.54 € / H (= 41 € x 3 = 123 € / H à 98% de taux de remplissage)</p>	<p>Répartition du CA 2010</p> <table border="1"> <tr> <td>Consultations</td> <td>100%</td> </tr> </table>	Consultations	100%	<p>Taux de rémunération</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>Brut Hors CP</td> <td>Brut Avec CP (+10%)</td> </tr> <tr> <td>Consultations</td> <td>35,0%</td> <td>38,5%</td> </tr> </table>		Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)	Consultations	35,0%	38,5%
Consultations	100%									
	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)								
Consultations	35,0%	38,5%								



- **Présentation du projet**

- **Présentation des hypothèses et résultats chiffrés du nouveau système de rémunération 100% à l'activité**

- Périmètre et bases de calculs

- Médical

- ➔ Imagerie médicale

- Dentaire



## Reconstitution du CA prévisionnel

Références de CA moyen / H / spécialité

	CA moyen / H	Taux de remplissage	CA moyen / H
RADIOLOGIE	CA / H issu du modèle mutualiste et validé par les radiologues du CSP.		315

## Bases de calcul du salaire prévisionnel

Les taux ci-dessous sont appliqués au CA par type d'actes selon la répartition 2010

Types d'actes	Imagerie médicale	
	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	25,0%	27,5%
Actes techniques médicaux	25,0%	27,5%
Actes d'imagerie	15,0%	16,5%
Actes d'échographie	25,0%	27,5%



# Résultats : Imagerie médicale



RADIOLOGUE	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	5,71	9 185	1 729 063	188	511 690	29,59%	89 580	52,3%
Prévisionnel	5,71	9 245	2 912 283	315	598 027	20,53%	<b>104 695</b>	67.6%
		+ 0.65%	+ 68.43%		+ 16.87%			+ 15.25pts

REM brute prévisionnelle / ETP calculée sur l'activité 2010 **60 448**

CA moyen / H radiologie : 315 €

Répartition du CA 2010

Consultations	+/- 0%
Actes techniques médicaux	0,2%
Actes d'imagerie	69,9%
Actes d'échographie	29,9%

Taux de rémunération	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Consultations	25,0%	27,5%
Actes techniques médicaux	25,0%	27,5%
Actes d'imagerie	15,0%	16,5%
Actes d'échographie	25,0%	27,5%



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE



- **Présentation du projet**

- **Présentation des hypothèses et résultats chiffrés du nouveau système de rémunération 100% à l'activité**

- Périmètre et bases de calculs

- Médical

- Imagerie médicale

- ➔ **Dentaire**



## Reconstitution du CA prévisionnel

### Références de CA moyen / H / spécialité

	CA moyen / H	Taux de remplissage	CA moyen / H
OMNIPRATICIEN PARIS	220	98%	215,60
OMNIPRATICIEN NICE	190	98%	186,20
ORTHODONTISTE NICE		(95%)	305,00

## Bases de calcul du salaire prévisionnel

Types d'actes	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Soins et consultations dentaires	28,0%	30,8%
Prothèses dentaires	18,0%	19,8%
Actes d'imagerie	15,0%	16,5%
Implants	28,0%	30,8%
Orthodontie	28,0%	30,8%



# Omnipratique : Résultats 2010 et prévisionnels



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA	
2010	17,14	26 702	6 239 096	234	1 361 613	21,8%	79 451	65,0%	
Rémunération 100% à l'acte sur la base de l'activité 2010					1 400 555	+3%	22,5%	81 713	64,5%
Prévisionnel	17,14	26 856	6 738 610	251	1 515 744	22,5%	88 444	64,5%	
		+ 0.6%	+ 8%		+ 11.3%			-0.5 pts	

CA moyen / H cible  
 Paris : 215.60 € / H  
 (=220 €/H à 98% de taux de remplissage)  
 Nice : 186.20 € / H  
 (=190 €/H à 98% de taux de remplissage)

Répartition du CA 2010

Soins et consultations	19%
Prothèses dentaires	80%
Actes d'imagerie	1%

Taux de rémunération

	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Soins et consultations	28,0%	30,8%
Prothèses dentaires	18,0%	19,8%
Actes d'imagerie	15,0%	16,5%

- Rappel : le CA horaire moyen prévisionnel de 251 €/h est supérieur aux références puisque les CA horaire individuellement supérieurs sont maintenus
- A activité constante (= 2010), la rémunération des praticiens augmentent de 3% avec un mode de rémunération 100% à l'acte
- En prévisionnel, le CA et la rémunération augmentent dans les mêmes proportions, en dégradant toutefois légèrement la marge (salaires chargés – CA)



MUTUELLE SANTÉ ■ PRÉVOYANCE ■ DÉPENDANCE ■ RETRAITE

# Orthodontie : Résultats 2010 et prévisionnels



	ETP	HEURES PRODUCTIVES	CA	CA / H Moyenne	REM BRUTE	Taux de rémunération	REM BRUTE / ETP Moyenne	Marge en % du CA
2010	0,79	1 274	263 827	207	66 631	25,3%	84 266	60,4%
Rémunération 100% à l'acte sur la base de l'activité 2010					82 591	+24% 31,3%	95 499	50,6%
Prévisionnel	0,79	1 274	388 640	305	121 467	31,3%	153 617	50,6%
		+ 0%	+ 47.3%		+ 82.3%			- 9.8 pts

CA moyen / H cible
305 € / H

Répartition du CA 2010	
Soins et consultations	3%
Orthodontie	97%

Taux de rémunération		
	Brut Hors CP	Brut Avec CP (+10%)
Soins et consultations	28,0%	30,8%
Orthodontie	28,0%	30,8%

- A activité constante (= 2010), la rémunération des praticiens augmentent de 24% avec un mode de rémunération 100% à l'acte
- En prévisionnel, le CA augmente de 47% et la rémunération de 82% diminuant ainsi la marge (salaires chargés – CA) de 10 pts

